

LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN

Título: Licenciado en Administración

Duración: 5 años

Planes vigentes: 07/99

Alcances del Título:

El título de Licenciado en Administración posee validez nacional y habilita para:

EN LA ACTIVIDAD ACADÉMICO-CIENTÍFICA:

- Integrar los cuadros docentes de la Enseñanza Superior.
- Integrar los cuadros de investigación básica, orientada y aplicada, en la Universidad y en establecimientos estatales o privados.

EN LA ACTIVIDAD PROFESIONAL:

- Ejercer como profesional independiente actuando como asesor.
- En relación de dependencia en todo tipo de organizaciones, públicas o privadas, ejerciendo en distintas áreas:

PERSONAL
FINANZAS
COMERCIALIZACIÓN
PRODUCCIÓN
VENTAS
COMERCIO EXTERIOR

Plan de estudios actual:

Nº	ASIGNATURA	CUATR	CURSAR		RENDIR	
			Aprobada	Cursada	Aprobada	Cursada
PRIMER CURSO						
1	Análisis Matemático I	1				
2	Historia Económica Argentina	1				
3	Introducción al Pensamiento Económico	1				
4	Algebra	2		1	1	
5	Instituciones del Derecho Privado	2				
6	Sociología	2				
SEGUNDO CURSO						
7	Análisis Matemático II	1	1	4	4	
8	Introducción al Derecho Público	1		5-6	5-6	
9	Introducción a la Administración	1		2-6	2-6	6
	Taller de Computación	1				
10	Teoría Contable	2		9		9
11	Estadística y Muestreo	2	1	4	1-4	
12	Economía I	2	2-3-4	7	2-3-4	7
	Taller de Inglés	2				

TERCER CURSO						
13	Metodología de la Investigación	1	6	11	6	11
14	Economía II	1		12	12	
15	Estadística para Administración	1		9-11	9-11	
16	Costo para la Toma de Decisiones	1		10-12	10-12	
17	Matemática Financiera	2	7	11	7-11	
18	Administración Estratégica	2	9	13	9	13
19	Derecho Laboral y Previsional	2	5	8	5-8	
CUARTO CURSO						
20	Investigación Operativa	1	15	16	15	16
21	Psicología de las Organizaciones	1		18		18
22	Economía del Sector Público	1	8-14		8-14	
23	Análisis e Interpretación de Estados Contables	2	10	16	10-16	
24	Gestión de Recursos Humanos	2	18	19-21	18-19	21
25	Sistemas de Información	2		16-18	16-18	
QUINTO CURSO						
26	Administración Financiera	1	14-17	23	14-17	23
27	Administración de la Comercialización	1	15-18	21	15-18	21
28	Administración de Operaciones	1	18-20		18-20	
29	Dirección General	2		24-25-26-27-28	24-25-26-27-28	
30	Administración Pública	2	13-18	22	13-18-22	
31	Comercio Internacional	2	16-22	27	16-22	27
32	TRABAJO FINAL	1º a 4º Año Aprobado y 1º Cuatr. 5º Año Cursado				

Ordenanza CD Nº 007/99, reordenado Ordenanza CD Nº 008/01, Modificación Ordenanza CD Nº 13/11.

- **Taller de Computación:** se cursará en 2º año - 1º cuatrimestre y se exigirá su aprobación para cursar materias de 4º año.
- **Taller de Idioma:** se cursará en 2º año - 2º cuatrimestre y se exigirá su aprobación para cursar materias de 4º año.

[Ver Reglamentación Trabajo Final de la Carrera Licenciatura en Administración - Ord. CD-07/14](#)

[Descargar Formulario Solicitud Inscripción Trabajo Final Lic. Administración](#)

CONTENIDOS MÍNIMOS DEL PLAN ACTUAL ORDENANZA C.D. Nº 07/99

ANÁLISIS MATEMÁTICO I

Funciones de una variable. Valor absoluto. Cónicas. Límite de una función en una variable. Continuidad. Derivadas de una función de una variable. Reglas de derivación. Diferencial. Aplicaciones de la derivada. Integrales indefinidas. Sucesiones y series numéricas.

HISTORIA ECONÓMICA ARGENTINA

El desarrollo económico y sus presupuestos. Aspectos sociales e institucionales. La sociedad preindustrial. La Revolución Industrial y su expansión. La distribución del poder mundial y las transformaciones tecnológicas y sociales. Las finanzas y los aspectos económicos de la carrera armamentista. La Primera Guerra Mundial y sus consecuencias. Los procesos alternativos: la Unión Soviética y el Japón. El establecimiento de las sociedades industriales maduras. La crisis de 1929, el New Deal y la conformación del Estado de Bienestar. La Segunda Guerra Mundial.

El ordenamiento monetario y la integración de los mercados mundiales en la posguerra. La crisis monetaria y la sociedad industrial. Aspectos tecnológicos, sociales e institucionales de la sociedad postindustrial. La redistribución del poder económico mundial. Los países periféricos y los modelos alternativos de crecimiento. La globalización y los procesos de integración regional.

INTRODUCCIÓN AL PENSAMIENTO ECONÓMICO

Desde los comienzos hasta los clásicos. Los autores escolásticos y los filósofos del Derecho Natural. Políticos y panfletistas. Los economistas y Turgot. Población, rendimientos, salarios y ocupación. Valor y dinero. La literatura mercantilista Francois Quesnay.

De 1790 a 1870. Romanticismo. Evolucionismo. Socialismo premarxista. Ricardo. Malthus. J.S. Economía general. Corte transversal / Teoría pura. Mill esquema clásico del proceso económico. Ricardo y Marx.

De 1870 a 1914. Jevons. Menger, Walras. Pareto. Clark, Fischer y Tausig.

El análisis de equilibrio. Cournot y la escuela matemática. Teoría de la utilidad. Walras, Marshall, Wicksell. Keynes y la macroeconomía moderna. Nuevas teorías.

ÁLGEBRA

Sistema de ecuaciones. Resolución.

Matrices. Operaciones con matrices. Matriz inversa. Matriz insumo - producto.

Determinantes. Propiedades.

Vectores. Operación con vectores. Producto escalar. Producto vectorial. Producto mixto.

Espacios vectoriales. Independencia lineal de vectores. Base.

Introducción a las transformaciones lineales.

INSTITUCIONES DE DERECHO PRIVADO

El Derecho. La ley. Fuentes del Derecho. Personas. Obligaciones. Teoría General del Contrato; contrato modelo de empresa. La empresa; su organización. Sociedades: Sociedades Anónimas. Formas asociativas modernas. La regulación económica y su incidencia en la organización de las empresas.

SOCIOLOGÍA

Teorías y Paradigmas del Análisis Organizacional. La Organización y sus niveles de análisis. Conceptos sociológicos básicos. Vinculación con las estructuras y problemáticas organizacional y social: poder, trabajo, cambio social en el mundo moderno. Transnacionales. Integración económica y mundialización.

- **SEGUNDO AÑO**

ANÁLISIS MATEMÁTICO II

Funciones en dos variables. Funciones de n variables. Superficies cuadráticas.

Límite de funciones en dos variables. Límites, continuidad de una función de dos variables. Derivadas parciales. Máximos y mínimos. Multiplicadores de Lagrange. Integrales definidas. Integrales dobles. Ecuaciones diferenciales de primer orden.

INTRODUCCIÓN AL DERECHO PÚBLICO

Historia Constitucional. El Estado. La Constitución. Supremacía. Las formas de gobierno. El federalismo. La atribución de competencias. Nación Provincias. Sistema económico - rentista de la Constitución. El Congreso. Atribuciones. Formación y sanción de leyes. Presupuesto. La función de control. Auditoría General de la Nación. El defensor del pueblo. El Poder Ejecutivo. Atribuciones. Jefe de Gabinete. Ministros. Decretos de necesidad y urgencia. El Poder Judicial. Control de la constitucionalidad. La Corte Suprema. Jurisdicción federal y local. La integración Mercosur OMC. Los derechos fundamentales. Tutela. Amparo, Habeas Corpus. Habeas Data, sistemas de tutelas internacionales de los Derechos Humanos. Igualdad. Derecho de propiedad. Derecho de asociación. Otros derechos individuales.

INTRODUCCIÓN A LA ADMINISTRACIÓN

Ubicación epistemológica de la Administración. Evolución del Pensamiento Administrativo: crítica y aportes. Objeto de estudio de la Administración: organización; estructura - objetivos. El individuo en la organización.

TEORÍA CONTABLE

Campo específico de la contabilidad.

Contabilidad. Teneduría de libros. (Conceptos)

Modelos contables. Con análisis de: capital a mantener; unidad de medida; criterio de medición.

Criterios de medición incluidos en las NCV.

Variaciones patrimoniales.

Interpretación de la información contable.

ESTADÍSTICA Y MUESTREO

Estadística. Concepto. Su aplicación en las Ciencias Económicas. La estadística y la investigación.

Recopilación, sistematización y presentación de la información. Medidas de posición, dispersión, asimetría y kurtosis. Probabilidad. Propiedades elementales de la probabilidad. El espacio muestral.

Variable aleatoria. Funciones y distribuciones de probabilidad. Principales distribuciones de probabilidad

Teorema Central del Límite. Ley de los Grandes Números. Teoría del muestreo. Métodos de selección.

Distribuciones en el muestreo. Estimación de parámetros. Estimación puntual y por intervalos. Prueba de hipótesis. Tipos de test Etapas y Docimacia de Hipótesis.

ECONOMÍA I

Conceptos de Economía. Definición de la Ciencia Económica. Producto Bruto Interno. Contabilidad nacional. Objeto de la Economía. Supuestos. Sistemas económicos. Circuito económico. Conceptos de Estado y Mercado.

Demanda. Oferta. Funciones. Equilibrio de mercado. Conceptos de elasticidades.

Oferta y costos. Función de producción. Costos. Distintos tipos de mercados. Competencia perfecta.

Competencia imperfecta. Evaluación comparativa de los mercados.

Distintas visiones, apropiación de la actualidad económica. Reflexiones críticas.

• **TERCER AÑO**

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

Condiciones externas e internas en la producción del conocimiento.

Aspectos históricos y sociales de la ciencia y la tecnología. El conocimiento como poder. Políticas en ciencia y tecnología y su relación con el desarrollo. La función de la Universidad en la producción del conocimiento.

El proceso de investigación. Diseño del objeto, de los procedimientos metodológicos y de los instrumentos de recolección de datos.

Aspectos éticos de la actividad investigativa. La investigación y la administración.

Características. Ciencias formales y fácticas: métodos, lógica, base epistemológica, base filosófica, tipo de epistemología y tipo de explicación.

ECONOMÍA II

Macroeconomía y microeconomía. Medición del valor de la actividad económica, el costo de vida y desempleo. Un modelo macroeconómico de largo plazo: sector del Gasto, sector Monetario y sector Producción - Empleo.

Crecimiento económico: el modelo básico de Solow.

Análisis de desempleo e inflación. Tópicos de Economía Monetaria. La Teoría Cuantitativa, la Teoría Keynesiana y el Monetarismo.

El análisis de la economía abierta, el modelo Mundell-Fleming y los tipos de cambio.

Las fluctuaciones económicas. El análisis IS-LM.

Oferta y demanda agregada en el corto plazo. La curva de Phillips.

Política macroeconómica: fiscal y monetaria. Las expectativas racionales.

La teoría de los ciclos económicos reales.

ESTADÍSTICA PARA ADMINISTRACIÓN

Asociación, correlación y regresión. Concepto. Métodos. Números índice. Índices simples y compuestos.

Series de tiempo: concepto, métodos. Aplicaciones estadísticas en la administración de la productividad y la calidad: control estadístico de la calidad. Gráficas de control. Métodos no paramétricos. Prueba de hipótesis. Modelos de regresión múltiple.

MATEMÁTICA FINANCIERA

Tasas de interés. Tasa instantánea de interés⁰ e instantáneas equivalentes. Tasa efectiva y tasas efectivas equivalentes. Tasa nominal.

Interés compuesto e interés simple.

Capitalización y actualización. Interés y descuento. Tasa de descuento. Tasa instantánea de descuento. Rentas ciertas. Imposiciones y amortizaciones. Sistemas de amortización. Cuadros de amortización. Rentas diferidas. Rentas perpetuas. Rentas variables. Bonos. Cálculo actuarial.

COSTO PARA LA TOMA DE DECISIONES

Análisis, control y aprovechamiento de la información para la toma de decisiones, como sistema de información de uso interno. La teoría general de Costos y su relación con la administración. Factores y componentes del costo. Modelos y técnicas de costeo. Los costos para la toma de decisiones: Planeación y control de costos, planeación de la utilidad mediante la elaboración de análisis especiales de costos. Casos especiales.

ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA.

Proceso de administración: planeamiento, organización, dirección y control.

Proceso de comunicación. Toma de decisiones. Liderazgo. Motivación.

Dinámica y cambio organizacional.

DERECHO LABORAL Y PREVISIONAL

Derecho Social: derecho del trabajo y la seguridad social. Derecho internacional del trabajo. Contrato individual del trabajo: capacidad, requisitos, modalidades del contrato, suspensión, jus variandi, extinción, preaviso e indemnización, jornada, descanso, salario, trabajo de mujeres y de menores, regímenes especiales. Derecho colectivo de trabajo: convenciones colectivas, conflictos colectivos, medidas de acción directa, conciliación y arbitraje. Derecho procesal del trabajo. Organización administrativa del trabajo. La función de fiscalización del Estado. Los estatutos especiales.

• **CUARTO AÑO**

ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE ESTADOS CONTABLES

Metodología e instrumentos de análisis.

Análisis e Interpretación Patrimonial.

Análisis e Interpretación Financiera a Corto Plazo.

Análisis e Interpretación de la Situación Económica.

Consolidación de Estados Contables.

PSICOLOGÍA DE LAS ORGANIZACIONES

El factor humano en la organización. La conducta individual interpersonal: estructura, funcionalidad y procesos. Abordajes actuales. La percepción social y sus derivaciones. La motivación. Conflicto.

Resolución de problemas y toma de decisiones: métodos. Personalidad y cultura organizacional.

Aprendizaje. Creatividad. Calidad y valor. La comunicación interpersonal. El grupo humano y equipos de trabajo.

ECONOMÍA DEL SECTOR PÚBLICO

Justificación económica de las actividades de gobierno.

Eficiencia competitiva y fallas de mercado.

Eficiencia, equidad y criterios de compensación.

Teoría de los bienes públicos.

Decisiones colectivas en democracia, preferencias y elección pública.

Teoría del Gasto Público.

El análisis costo - beneficio.

Teoría de la tributación. Los impuestos sobre los ingresos, sobre la riqueza, sobre el consumo y sobre los salarios.

Principales efectos económicos de la imposición: eficiencia, equidad y desarrollo.

El Presupuesto Público.

Elementos de programación financiera.

El Sector Público en Argentina.

El Federalismo Fiscal.

El Sistema de Administración Financiera en Argentina.

INVESTIGACIÓN OPERATIVA

Análisis del contexto y de los problemas que resuelve la Investigación Operativa. Teoría de las decisiones. Análisis de algunos modelos particulares de frecuente aplicación: Redes; Programación Lineal; Gestión de Stock; Simulación; Programación Dinámica; Fenómenos de Espera.

La presente enumeración tiene carácter ejemplificativo, pudiendo introducirse otros modelos en la medida que la evolución de las técnicas de la Investigación Operativa así lo aconseje.

Utilización de software.

ADMINISTRACIÓN DE LA COMERCIALIZACIÓN

Análisis de la función comercial y su gestión. Los mercados y sus segmentos constitutivos. El consumidor. Investigación cualitativa y cuantitativa de mercados. Análisis competitivo. Posicionamiento. Estrategias de producto. Distribución y logística de comercialización. Estrategias de precios. Comunicaciones.

ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

Conceptualización de las finanzas empresariales. Los mercados financieros. El Valor Actual Neto. Las decisiones de inversión. Análisis en contextos de riesgo e incertidumbre. La decisión de financiamiento.

El costo del capital. Estructura de financiamiento. El capital de trabajo. Planificación financiera a corto plazo.

- **QUINTO AÑO**

DIRECCIÓN GENERAL

La visión sistémica y enfoque organizacional de la realidad: análisis del contexto y su relación con los propósitos, estrategias y capacidades internas.

La dirección según la identidad organizacional: función, forma y racionalidad.

Cambios desde la dirección impulsados por la tecnología, la estructura y la cultura.

Gerencia social. Gerencia pública.

Ética en el proceso de dirección.

GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS

La función de Personal dentro de la empresa. Planificación y programas en materia de Personal.

Políticas de empleo. Análisis de puesto. Desarrollo de carrera, capacitación, administración de las promociones. Desempeño. Conflicto organizacional. Acción disciplinaria. Administración de las

remuneraciones. Seguridad e higiene.

Seguridad e higiene.

ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Relación Estado - Sociedad. Teoría de la Burocracia.

Reforma del Estado. Tecnologías de intervención y mejoramiento organizacional.

Proceso de políticas públicas. Actores.

Planeamiento estratégico en la Administración Pública.

Gestión y evaluación de proyectos sociales.

Organizaciones del Tercer Sector.

ADMINISTRACIÓN DE OPERACIONES

Sistemas de administración de operaciones. Contexto industrial. Relaciones con el Ecosistema.

Planeamiento estratégico: diseño de producto, diseño de procesos; localización; distribución de planta; equipamiento; tecnología; reingeniería.

Planeamiento táctico: programación y control de los sistemas de producción y de servicios.

Planeamiento logístico - operativo: abastecimiento y almacenaje; mantenimiento; servicios de producción.

Control de Calidad - Aseguramiento de la calidad.

Utilización de software.

SISTEMAS DE INFORMACIÓN

Caracterización de la información. Su aporte en las organizaciones a los distintos niveles. Visión estratégica. Marco conceptual de los sistemas de información en el contexto de las organizaciones

públicas y privadas. Aspectos tecnológicos de los medios de procesamiento y de comunicaciones.

Software de base y utilitarios. Software del usuario final. Redes. La estructura de datos. Aspectos lógicos

y técnicos de las bases de datos. Su efecto en los desarrollos y explotación de aplicaciones. Metodología

de desarrollo y evaluación de sistemas aplicativos. Métodos de formación. Administración de los

recursos informáticos en las organizaciones. Planeamiento de los sistemas de información. Control

interno y seguridad aplicados a las tecnologías de la información (aspectos físicos y lógicos).

COMERCIO INTERNACIONAL

Introducción a la economía internacional. Acuerdos Internacionales.

Estrategia empresarial internacional como alternativa permanente de la gestión empresarial.

Desarrollar conocimientos teórico - prácticos de los negocios internacionales, brindando herramientas propias para el asesoramiento profesional.

Analizar el contexto internacional, la inserción del país y de la región y determinar potencialidades empresarias.

TRABAJO FINAL

El objetivo del trabajo final es la integración de los conocimientos adquiridos en el desarrollo de la carrera.

La dirección del mismo estará a cargo de Profesores en acuerdo con la Comisión de Carrera, su objetivo es lograr que los alumnos puedan demostrar los niveles de conocimientos adquiridos en su formación en el grado.

La coordinación y control de las actividades que realicen los alumnos, se desarrollará en la modalidad de tutorías, estará a cargo de Profesores Responsables de las Asignaturas, Directores de proyectos de investigación de acuerdo con la especialidad elegida por el alumno.

El sistema prevé la posibilidad de que el estudiante realice tareas en convenio de pasantías acreditando aquellas actividades laborales que realizó o está realizando actualmente y que se vinculan con sus estudios.

También se acreditará a los fines del trabajo final, las tareas que se asignen a los alumnos en aquellos planes que haya diseñado la Universidad para cumplir con la prestación de un servicio social.

